

# 工程履約管理各階段延誤履約進度及涉及相關問題與執行 注意事項

課程簡介：**機會難得！最實戰最實務最齊全—工程各階段：開工、各項送審、估驗計價、變更設計、停復工、展延工期、進度落後、竣工至驗收！機關要注意什麼？要審什麼？廠商要因應什麼！履約關鍵重點與執行注意事項是什麼？這次一次告訴你，不能猶豫！**

因應學員再次期待，這次又特別邀請內政部國土管理署南區都市基礎工程分署副分署長（前內政部營建署南區工程處副處長）退休，再次來解析與分享履約管理涉及工程履約延遲及期限等相關議題，課程內容將包含：「契約工期規定與計算」、「進度計算基準」、「開工/竣工/定義/程序與注意事項」、「停工/復工」、「不計/展延工期」、「進度落後/契約程序作為/逾期違約金」、「展延工期之申辦」、「展延補償費調整」、「各項送審延遲」、「估驗計價延遲」、「變更設計延遲」、「驗收作業延遲」等問題及障礙，最實務議題與應用，最實戰的應對能力養成！這樣緊湊精彩的議題讓重大工程實務專家濃縮實授「關鍵眉角與技巧」來精彩解析並作實戰經驗分享，讓您熟知法令、保障權益、避開爭議，依法謹慎辦理工程延遲及工期展延等相關事宜。機會難得，絕對不能錯過！

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：**2025 年 11 月 28 日（星期五）**

上課地點：高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F 教室（高雄市前金區中正四路 215 號）

費用：定價 3500 元/人；團體價（三人以上同行優惠）3200 元/人；早鳥價 3200（**2025-11-24 前報名並完成繳費**）；會員價 3200 元/人（上網完成會員註冊登錄）。

報名方式：線上報名（<https://www.iqma.org.tw/>）或傳真報名表（07-2415753）

繳費方式：1. ATM 轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行（銀行代號：050）；戶名：中華產業發展與品質管理協會；帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會；郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末 5 碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：**07-5566909** 傳真號碼：07-2415753 **教育訓練組 蔡專員**

注意事項：1. **完成付款可線上查詢或來電確認報名成功**

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日 7 日（含）前為 5%，舉辦日 3 日（含）前為 10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2025 年 11 月 28 日 ( 星 期 五 )	09:00   16:30	<p>、 契約工期計算規定</p> <p>(1) 開工前應注意事項及召開協調會</p> <p>(2) 「公共工程開工要件注意事項」預先檢討「公共工程開工管制條件機關應辦事項檢核表」</p> <p>(3) 契約工期計算之日曆天、工作天、限期完工規定</p> <p>(4) 工程進度如何有效管理</p> <p>(5) 進度計算基準與預訂進度表之合理性</p> <p>(6) 不計(免計)、展延工期兩者差異</p> <p>(7) 開工、停復工、竣工程序與注意事項</p> <p>(8) 竣工之定義與認定(缺失未改善或書面資料未完備)</p> <p>(9) 如何避免竣工勘驗之認定爭議</p> <p>二、 常見工程履約遲延及進度落後之主因、類型與預防解決方案</p> <p>(1) 材料設備、施工圖、分項計畫及釋疑等各項送審、審查、核定延遲</p> <p>A. 送審之工作職掌及權責分工規定</p> <p>B. 送審及審查、核定作業</p> <p>C. 同等品規格及價差之審查程序與技巧</p> <p>(2) 估驗計價作業延遲</p> <p>A. 送審及審查、核定契約時程規定及作業</p> <p>B. 估驗計價數量檢核與爭議</p> <p>C. 協商「估驗係數」(估驗計價比率方式)</p> <p>(3) 變更設計作業延遲</p> <p>A. 變更涉及責任歸屬、工期延長、衍生關聯費用</p> <p>B. 變更設計未完成工期已近，是否可申報停工</p> <p>C. 善用先行施作、設計方案與報核</p> <p>D. 如何避免議價不成</p> <p>E. 議價不成之延遲處理</p> <p>(4) 諸多不可預知、不可抗力與不可歸責等因素，造成工程變更導致工期展延之發生</p> <p>三、 契約工期進度落後/遲延履約之相關規定</p> <p>(1) 行政院頒「公共工程廠商延誤履約進度處理要點」</p> <p>(2) 進度延誤之催告、趕工及管制作為與做法</p> <p>(3) 工期進度落後之契約規定行政作為：落後(5%、10%、20%以上)</p> <p>(4) 逾期罰款計算方式：全部或部分或比例原則?</p> <p>(5) 得暫停給付估驗計價款之處理及壓力與爭議</p> <p>(6) 廠商不於期限內改正、拒絕改正或其瑕疵不能改正之因應</p> <p>(7) 採監督付款方式</p> <p>(8) 延誤履約期限，情節重大者/不良廠商刊登政府採購公報</p> <p>(9) 工程契約終止、解除及暫停執行</p>	<p><b>林 瑞德 副分署長(退休)</b></p> <p>工程設計監造、履約管理、專案管理、品質管理、爭議處理</p> <p>《學歷》</p> <p>國立成功大學工程科學系碩士</p> <p>《履歷與資格》</p> <p>內政部國土管理署南區都市基礎工程分署副分署長、代理分署長</p> <p>內政部營建署 正工程司兼副處長</p> <p>第19屆公共工程金質獎—個人貢獻獎(第二類)優等。</p> <p>行政院公共工程委員會、中央部會及縣市政府等機關工程施工查核委員</p> <p>內政部採購稽核委員</p> <p>內政部109年度模範公務人員</p> <p>公共工程品質管理訓練班、工地主任班講師</p> <p>《經歷》</p> <p>南區社會住宅興建工程</p> <p>故宮南院主館興建工程</p> <p>前鎮漁港多功能船員服務中心統包工程</p> <p>內政部空中勤務總隊高雄駐地直升機棚廠興建工程</p> <p>法務部行政執行署高雄分署辦公廳舍新建工程</p> <p>內政部營建署南區工程處督辦案件</p> <p>內政部國土管理署 南區都市基礎工程分署督辦案件</p>

日期	時間	課程名稱	講師
2025 年 11 月 28 日 ( 星 期 五 )	09:00   16:30	<p>四、 工期展延、不計工期之提送、審查作業規定</p> <p>(1) 契約規定申請不計工期、展延工期與執行注意事項</p> <p>(2) 展延工期檢討、核算(何謂「核實」展延天數?)</p> <p>(3) 展延工期申請流程與舉證要件(蒐證、請求、通知收發文作業與時效性)</p> <p>(4) 疫情、不可抗力或不可歸責事由發生或結束後作業</p> <p>(5) 面對協商/調解/仲裁/訴訟之舉證、權益與保障</p> <p>(6) 展延工期與補償費(管理費、監造費)請求?計算?</p> <p>五、 契約工期逾期處置及逾期違約金計算方式規定</p> <p>(1) 逾期違約金計算方式(違約金與求償、追加工程款、物價調整等)</p> <p>(2) 契約訂有分段進度及最後履約期限(分段或全部完工使用)，其逾期違約金之計算原則</p> <p>(3) 除逾期違約金外，業主尚有其他損害時，可否求償?</p> <p>(4) 若無法獲得展延工期，且須面臨逾期違約金，怎麼辦?</p> <p>六、 實務案例研討(供參考)</p> <p>(1) 契約已訂有初驗程序是否免除</p> <p>(2) 變更設計尚未完成是否可竣工</p> <p>(3) 變更設計尚未完成是否可驗收</p> <p>(4) 變更設計預算不足之因應對策與預防措施</p> <p>(5) 廠商初驗缺失改善已逾限期之處理要領</p> <p>(6) 廠商因財務困難、施工能力不足、小包施工遲延或施工錯誤造成重作造成之工期延遲問題</p> <p>(7) 驗收複驗時逾期未辦理妥善或複驗仍不符規定者</p> <p>(8) 複驗合格，但當下又發現新缺失如何處理</p> <p>(9) 如何縮短並精進驗收作業時程</p> <p>(10) 使用執照、室內裝修、綠建築及智慧建築標章等未取得如何結案</p> <p>(11) 未能完成消防安檢或接水、接電、機電設備功能測試如何結案</p>	